

台南家專學校財團法人台南應用科技大學

113學年度
(自113年8月1日至114年7月31日止)



決 算 書

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
 決算書目錄
 中華民國113學年度

1、	決	算	總	說	明	· · · · ·	1~12				
2、	平		衡		表	· · · · ·	13				
3、	收	支	餘	絀	表	· · · · ·	14				
4、	現	金	流	量	表	· · · · ·	15				
5、	現	金	收	支	概	況	表	· · · · ·	16		
6、	長	期	營	運	資	產	變	動	表	· · · · ·	17~18
7、	借	款	變	動	表	· · · · ·	19				
8、	收	入	明	細	表	· · · · ·	20				
9、	成	本	與	費	用	明	細	表	· · · · ·	21~22	
10、	現	金	明	細	表	· · · · ·	23				
11、	銀	行	存	款	明	細	表	· · · · ·	24		
12、	應	收	款	項	明	細	表	· · · · ·	25		
13、	預	付	款	項	明	細	表	· · · · ·	26		
14、	附	屬	機	構	投	資	明	細	表	· · · · ·	27
15、	特	種	基	金	明	細	表	· · · · ·	28		
16、	存	出	保	證	金	明	細	表	· · · · ·	29	
17、	應	付	款	項	明	細	表	· · · · ·	30~31		
18、	預	收	款	項	明	細	表	· · · · ·	32~35		
19、	代	收	款	項	明	細	表	· · · · ·	36		
20、	存	入	保	證	金	明	細	表	· · · · ·	37	
21、	最	近	3	年	財	務	分	析	表	· · · · ·	38
22、	附	表	-	董	監	事	酬	勞	· · · · ·	39~40	

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
 決算總說明
 113 學年度

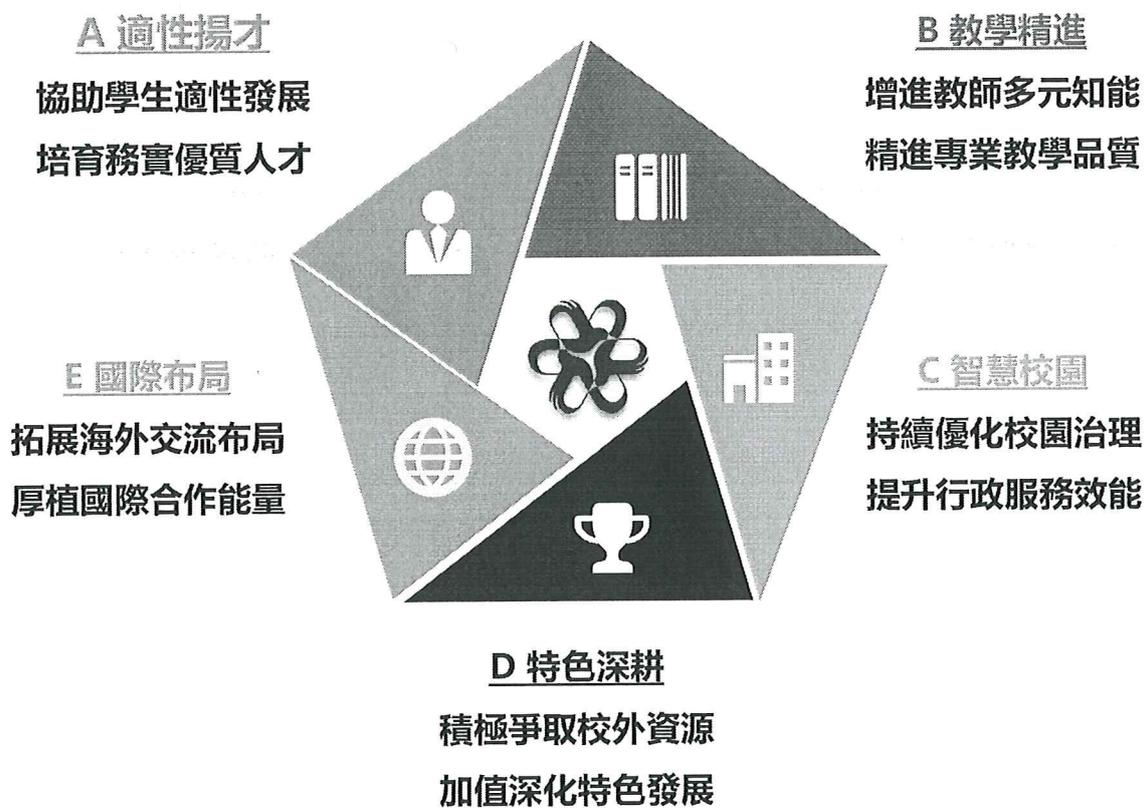
全 12 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

112-114 學年度校務發展主軸架構表

- (一)願景：打造「文創產業」發展重鎮
- (二)定位：優質「文創教學型」科技大學
- (三)教育目標：培育具「人文科技素養」及「應用務實知能」之優秀人才
- (四)發展主軸架構表



112-114 學年度校務發展 - A 適性揚才

分項策略	方案代碼	執行方案（共14個）	屬性	推動單位（主事/協同）
A1 強化通識教育	A1-1	因應時代趨勢，推展博雅通識多元化	基礎面向	通識教育中心/語文訓練中心
	A1-2	開設特色STEAM課程，深化科技整合及多元藝文跨域應用	卓越特色	通識教育中心

台南家專學校財團法人台南應用科技大學

決算總說明

113 學年度

全 12 頁第 2 頁

	A1-3	強化體適能與健康促進教育	基礎面向	體育室/通識教育中心/學務處
A2 加強基礎技能	A2-1	輔導學生取得就業力證照	精進方案	研究發展處/各學術單位/師資培育中心
	A2-2	強化學生實務經驗與產業體驗	基礎面向	研究發展處/各學術單位/師資培育中心
	A2-3	持續推動業師協同增能教學	基礎面向	教務處/各學術單位/師資培育中心
	A2-4	落實職涯輔導與職能診斷回饋，規劃學習藍圖	精進方案	研究發展處/圖書與資訊中心/各學術單位/師資培育中心
A3 精進專業學程	A3-1	強化專業核心課程，提升學生實作與產業實務應用能力	卓越特色	各學術單位/師資培育中心
	A3-2	建構多元跨域學程，促進實務人才培育	精進方案	教務處/各學術單位/師資培育中心
	A3-3	建立職能課程地圖，規劃學習路徑與職涯建議	精進方案	圖書與資訊中心/各學術單位/師資培育中心
A4 落實生命教育	A4-1	重視校園安全，尊重多元性別	基礎面向	學務處/通識教育中心
	A4-2	深耕校園品德教育，落實學術倫理教育推動	基礎面向	教務處/學務處/各學術單位/師資培育中心
	A4-3	實踐全人教育理念，發展生命教育特色課程	精進方案	通識教育中心
	A4-4	攜手上游學校，展現知行合一行動，落實多元服務學習應用	基礎面向	學務處/全球刺繡研究發展中心/各學術單位

112-114 學年度校務發展 - B 教學精進

分項策略	方案代碼	執行方案 (共12個)	屬性	推動單位 (主事/協同)
B1 完善課程規劃	B1-1	持續檢視課程規劃，完善專業課程架構	基礎面向	教務處/各學術單位/師資培育中心
	B1-2	落實基本素養及核心能力	基礎面向	教務處/各學術單位師資培育中心

台南家專學校財團法人台南應用科技大學

決算總說明

113 學年度

全 12 頁第 3 頁

	B1-3	推動數位課程發展與專業科目全英語教學	精進方案	教務處/各學術單位
B2 增進教學品保	B2-1	持續精進落實教學品保機制	精進方案	教學發展中心/各學術單位/師資培育中心
	B2-2	健全教師評鑑機制並落實追蹤與輔導機制	精進方案	人事室/教務處/學務處/研究發展處/校務發展中心
	B2-3	提升師資素質與學術能量	精進方案	人事室/教務處/研究發展處
B3 挹注教學能量	B3-1	推動創新教學	基礎面向	教務處/各學術單位/師資培育中心
	B3-2	落實教學經驗傳承及教學資源整合分享，共建教學資源平臺	卓越特色	圖書與資訊中心/教務處/各學術單位/師資培育中心
	B3-3	精進教師專業與多元教學知能	精進方案	教務處/各學術單位/師資培育中心
B4 優化教師表現	B4-1	鼓勵教學優良教師	基礎面向	教務處
	B4-2	鼓勵教師自我精進，推廣彈性薪資獎勵	精進方案	人事室/教務處
	B4-3	凝聚教學研究質量，強化研究與教學實務的連結	基礎面向	教務處/研究發展處/各學術單位

112-114 學年度校務發展 - C 智慧校園

分項策略	方案代碼	執行方案 (共12個)	屬性	推動單位 (主事/協同)
C1 推廣自主學習	C1-1	強化多功能數位學習環境，提升智慧校園功能	卓越特色	圖書與資訊中心
	C1-2	提供多元學習管道與課業輔導	精進方案	教務處/學務處/通識教育中心/語文訓練中心
C2 深化校園治理	C2-1	強化高教公共性與校務資訊揭露	精進方案	校務發展中心/圖書與資訊中心
	C2-2	結合校務研究精進循證管理決策	卓越特色	校務發展中心/圖書與資訊中心
	C2-3	整合科系共通課程教室及設備，智慧管理校園空間	基礎面向	總務處

台南家專學校財團法人台南應用科技大學

決算總說明

113 學年度

全 12 頁第 4 頁

C3 規劃友善 校園	C3-1	落實推動綠色環保與安全的校園	基礎 面向	總務處/學務處
	C3-2	提供優質健康學習環境，強化弱勢學生學習歷程之關照	精進 方案	總務處/學務處/各學術單位/ 師資培育中心
	C3-3	建立友善職場，增進同仁身心靈健康	精進 方案	人事室/體育室/各學術單位
C4 提高行政 效能	C4-1	持續優化全方位資訊系統平台，提升行政效率	卓越 特色	圖書與資訊中心
	C4-2	強化職工在職訓練，提升行政服務品質	基礎 面向	人事室
	C4-3	落實預算編、審、執行，健全財務結構	基礎 面向	會計室
	C4-4	加強會計制度之執行，即時提供學校財務資訊	基礎 面向	會計室

表 1.112-114 學年度校務發展 -D 特色深耕

分項 策略	方案 代碼	執行方案 (共13個)	屬性	推動單位 (主事/協同)
D1 精進文創 質量	D1-1	提升師生創意研發質量，精進文創作品	基礎 面向	研究發展處/各學術單位/師 資培育中心
	D1-2	增進跨域合作與創新實踐能力	精進 方案	研究發展處/各學術單位/師 資培育中心
	D1-3	持續塑造學校文創品牌形象	卓越 特色	文化創意設計研發中心/研 究發展處/各學術單位
D2 鼓勵師生 創新	D2-1	擴大師生競賽、展演活動之交流	精進 方案	教務處/研究發展處/各學術 單位/師資培育中心
	D2-2	鼓勵師生創新創業與研究產出	精進 方案	研究發展處/各學術單位
	D2-3	促進校內外學術交流與經驗傳承	基礎 面向	研究發展處/各學術單位/師 資培育中心
D3 促進產學 合作	D3-1	鼓勵與協助各系教師爭取公私部門計畫，提升教師研發質量及強化產學合作	精進 方案	研究發展處/各學術單位/師 資培育中心

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
 決算總說明
 113 學年度

全 12 頁第 5 頁

	D3-2	與產業協作，增強學生實務能力，增加就業機會	精進方案	研究發展處/各學術單位/師資培育中心
	D3-3	強化師生共同研發與行銷企劃能力	基礎面向	研究發展處/各學術單位
	D3-4	推廣產學合作平台，靈活運用校內空間資源	基礎面向	研究發展處/各學術單位/師資培育中心
D4 實踐社會責任	D4-1	落實大學與在地社區共存共榮理念，發展社區創生，鏈結專業與在地產業	卓越特色	校務發展中心/進修推廣中心/各學術單位/師資培育中心
	D4-2	強化社區關懷，以專業落實社區營造	精進方案	研究發展處/學務處/各學術單位/校務發展中心/全球刺繡研究發展中心/師資培育中心
	D4-3	擴大推廣教育的影響力，增加開班數，提升推廣教育功能與品質	精進方案	進修推廣中心/各學術單位/師資培育中心

112-114 學年度校務發展 - E 國際布局

分項策略	方案代碼	執行方案 (共9個)	屬性	推動單位 (主事/協同)
E1 提升外語能力	E1-1	配合國家雙語計畫，開設 ESP 課程，落實高階通識英文全英教學	精進方案	通識教育中心/語文訓練中心
	E1-2	打造國際學園氛圍，形塑外語學習環境	基礎面向	語文訓練中心/各學術單位
	E1-3	重視外語考照職能，培養學生具備與國際接軌之各項能力	精進方案	語文訓練中心
E2 拓展海外實習	E2-1	規劃並推動教師與學生進行海外多元學習	精進方案	研究發展處/各學術單位/師資培育中心
	E2-2	加強海外職涯輔導，提升學生國際移動力，增進未來就業優勢	卓越特色	研究發展處/各學術單位/師資培育中心
E3 擴展國際	E3-1	鼓勵師生積極參與國際性交流	精進方案	研究發展處/各學術單位

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
決算總說明
113 學年度

全 12 頁第 6 頁

交流	E3-2	積極拓展國際合作夥伴， 注入國際合作新動能	基礎 面向	研究發展處/各學術單位/師 資培育中心
E4 開拓外籍 生源	E4-1	積極招收境外生，促進校 園國際化	精進 方案	研究發展處
	E4-2	延攬外籍專家學者，進行 長短期授課	基礎 面向	研究發展處/語文訓練中心/ 各學術單位/師資培育中心

本架構表業經 112.9.27 校務會議及 112.10.24 第 19 屆第 9 次董事會會議通過。

二、重要長期營運資產增置計畫

- (一) 籃球場遮棚 1,350,000 元。
- (二) 生活廣場 400,000 元。
- (三) 圖資大樓 PU 整修工程 3,280,000 元。
- (四) 中正大樓 4 空間翻修工程 2,980,000 元。
- (五) 碧苑學生宿舍整修工程 5,880,000 元。
- (六) 設計大樓廁所搗擺翻修工程 3,050,000 元。
- (七) 圖資大樓 9 樓校史館翻修工程 2,460,000 元。
- (八) 學生活動中心 3 樓國際會議廳整修工程 1,150,000 元。
- (九) 紅樓宿舍內裝翻修第 7 期工程款 7,871,628 元(總工程款 36,680,000 元)。

三、長期債務之舉借及償還

本學年度無需舉債。

四、其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 12 億 4,891 萬 0,968 元，較本學年度預算數 12 億 0,806 萬 1,000 元，增加 4,084 萬 9,968 元，約 +3.38%：
 - (1) 學雜費收入較預算減少 1,146 萬 4,915 元，主要係 113 學年度預計學生人數 8,691 人，實際學生人數 8,591 人，減少 100 人。
 - (2) 推廣教育收入較預算增加 346 萬 1,656 元，主要係：
 - ① 進修推廣中心綜合業務組開設班別增加收入增加 126 萬 6,650 元。
 - ② 師培中心幼教專班及幼兒園師資學士後教育學分班收入增加 157 萬 4,177 元。
 - ③ 非在籍生學雜費增加 62 萬 0,829 元。
 - (3) 產學合作收入較預算增加 124 萬 7,281 元，主要係因政府委辦計畫案較預算數增加。
 - (4) 補助及受贈收入較預算增加 3,386 萬 7,107 元，主要係教育部補助收入增加

2,527 萬 1,910 元、民間機關團體捐贈及 60 週年校慶募款各系發展基金較預算增加 859 萬 5,197 元。

- (5) 附屬機構收益較預算增加 111 萬 0,158 元，係因本校附設漢家幼兒園依南市教特(一)字第 1130954126A 號函，調漲學雜費收費及增設幼幼班，及增開課後才藝班課程。
- (6) 財務收入較預算增加 876 萬 0,552 元，主要係加強資金管理，執行數 5,372 萬 8,487 元較預算 4,500 萬元增加 872 萬 8,487 元(增加長天期的定期存款，一年期定期利率 1.225%~1.755% 及活期利率 0.725%，約 29.8 億元存放一年期)、蔡淑苓老師教育基金捐贈股票之現金股利較預算增加 3 萬 2,065 元。
- (7) 其他收入較預算增加 386 萬 8,129 元，主要係：
 - ① 財產報廢收入較預算減少 17 萬 9,800 元。
 - ② 試務費收入較預算減少 115 萬 9,370 元(各項考試報名人數減少及日研究所、七技轉學生、進修部四技及二技單招、在職專班研究所、美術系藝術類日四技單招免收報名費)。
 - ③ 住宿費收入較預算減少 44 萬 4,458 元。
 - ④ 雜項收入較預算增加 565 萬 1,757 元，主要係因場地使用清潔費增加 115 萬 2,780 元、教師離職違約金增加 124 萬元、轉入語言中心證照輔導班保證金增加 45 萬 3,960 元及學生住宿保證金增加 140 萬 1,000 元、幼兒園場地使用費增加 69 萬 3,163 元、其他增加 71 萬 0,854 元。

(二) 本學年度成本與費用 12 億 7,300 萬 3,726 元，較本學年度預算數 13 億 3,162 萬 4,000 元，減少 5,862 萬 0,274 元，約 -4.40%：

- (1) 董事會支出較預算減少 85 萬 6,202 元，主要係出席及交通費較預算減少 38 萬 9,293 元、擲節董事會業務費減少 25 萬 9,013 元、其他減少 20 萬 7,896 元。
- (2) 行政管理支出較預算減少 1,034 萬 7,540 元：
 - ① 行政人事費較預算減少 279 萬 2,468 元。
 - ② 行政保險費較預算減少 300 萬 6,452 元。
 - ③ 擲節行政事務費較算數減少 226 萬 0,286 元。
 - ④ 慶典費含校慶、藝術季活動及畢業典禮較預算數減少 62 萬 0,488 元。
 - ⑤ 體檢費及節金等福利費較預算數減少 44 萬 6,281 元。
 - ⑥ 校長特別費較預算數減少 5,302 元。
 - ⑦ 行政旅運費較預算數減少 27 萬 9,104 元。
 - ⑧ 其他行政業務費較預算數減少 7 萬 1,244 元。
 - ⑨ 行政退休撫卹費較預算數減少 7 萬 2,938 元。
 - ⑩ 折舊及攤銷較預算數減少 79 萬 2,977 元。

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
決算總說明
113 學年度

全 12 頁第 8 頁

(3)教學研究及訓輔支出較預算減少3,285萬4,307元：

- ①教學人事費較預算數減少2,692萬5,039元，主要係教師員額較預算人數減少、精準開課後鐘點費、導師津貼減少等因素。
- ②教學保險費較預算數減少959萬5,787元。
- ③教學事務費較預算數減少424萬8,557元。
- ④水電費較預算數減少759萬3,988元。
- ⑤油料費較預算數減少13萬1,037元。
- ⑥教學旅運費較預算數減少30萬9,078元。
- ⑦環境清潔及美化較預算數減少111萬1,079元。
- ⑧修繕費較預算數減少567萬8,443元，主要係因圖資大樓PU整修工程由修繕費重分類至資本門減少340萬元，其他維護費消防、電梯、飲水機、割草機、高壓檢測、污水處理場、監視系統、宿舍冷氣保養、圖資大樓空調保養、全校冷卻水塔清洗、熱泵保養維護、公共建築物安全檢查、節能設施、高壓檢測及改善、各系專案修繕費較預算數減少。
- ⑨其他維護費較預算數減少40萬元。
- ⑩火險、車險、雇主意外責任險等保險費較預算數減少11萬7,806元。
- ⑪招生宣導經費較預算數減少318萬7,191元。
- ⑫教學退休撫卹費較預算數減少38萬9,702元。
- ⑬折舊及攤銷較預算數增加514萬9,035元。
- ⑭學生實習費、輔導教學費、課業活動費、學生作業費、學生事務與輔導經費較預算數增加243萬8,789元，主要係各系辦理研討會的經費增加。
- ⑮國際交流經費、推動文化創意經費、教育部其他補助款支出較預算數增加1,924萬5,576元，主要係因補助款收入增加，支出亦隨之增加。

(4)獎助學金支出較預算減少1,068萬8,511元：

- ①證照獎勵金減少54萬2,000元。
- ②研創成果獎勵金減少45萬0,174元。
- ③新生入學獎學金減少40萬5,000元。
- ④四技技優甄選入學獎學金減少33萬元。
- ⑤新生入學助學金減少953萬2,700元，本年度發放3,554萬4,800元，學生休退學收回407萬7,500元，實際發放3,146萬7,300元(預算數4,100萬元、執行數3,146萬7,300元)。
- ⑥其他獎助學金項目增減互抵增加57萬1,363元。

(5)推廣教育支出較預算數增加623萬1,549元：

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
決算總說明
113 學年度

全 12 頁第 9 頁

- ①進修推廣中心-綜合業務組增加504萬2,305元，開班收入增加，費用隨之增加（人事費及鐘點費增加385萬9,565元、業務費增加118萬2,740元）。
 - ②師培中心增加119萬4,804元，幼兒園師資學士後教育學分班開班收入增加，業務費隨之增加。
 - ③折舊及攤銷減少5,560元。
- (6)產學合作支出較預算數增加13萬9,740元，主要係產學合作收入增加，支出亦隨之增加。
- (7)其他支出較預算數減少1,024萬5,003元：
- ①試務費支出減少125萬6,912元，試務費收入減少，支出亦隨之減少。
 - ②財產交易短絀(報廢殘值)減少959萬8,842元，財產已達耐用年限，仍勤使用故延後報廢(財產原預計報廢1億3,751萬元，實際報廢6,801萬元)。
 - ③超額年金給付較預算數減少7萬3,884元(本年度144人)。
 - ④其他雜項支出較預算數增加68萬4,635元，主要係：
 - a. 實習餐廳增加12萬0,492元。
 - b. 交通車減少4萬1,930元。
 - c. 實習旅館增加1萬6,058元。
 - d. 美容院增加12萬3,338元。
 - e. 文創中心增加10萬3,060元。
 - f. 舞蹈系公演支出增加36萬3,617元。
- (三)以上總收支相抵後，計本期短絀2,409萬2,758元，較本學年度預算數短絀1億2,356萬3,000元，減少短絀9,947萬0,242元，約-80.50%。主要係收入較預算數增加4,084萬9,968元、並擲節各項費用，支出較預算數減少5,862萬0,274元所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流出4,964萬8,839元。

(二)投資活動之淨現金流出9,998萬8,671元。其中現金流入合計68萬1,538元，包括減少附屬機構投資收現數46萬4,076元、減少特種基金收現數9萬6,000元，收回存出保證金收現數12萬1,462元；現金流出合計1億0,067萬0,209元，包括增加不動產、房屋及設備付現數9,417萬2,425元，增加無形資產付現數627萬1,533元，增撥特種基金付現數16萬6,251元，支付存出保證金付現數6萬元。

(三)籌資活動之淨現金流出46萬0,407元。其中現金流入合計1億5,195萬0,464元，包括增加代收款項收現數1億4,232萬8,214元，收取存入保證金收現數962萬2,250元；現金流出合計1億5,241萬0,871元，包括減少代收款項付現數1億4,197萬3,318元，退回存入保證金付現數1,043萬7,553元。

(四)現金及約當現金之淨減1億5,009萬7,917元，係期末現金32億4,467萬4,616元，較期初現金33億9,477萬2,533元減少之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產69億2,377萬3,522元，包括流動資產32億7,326萬4,388元、投資、長期應收款及基金1,685萬5,744元，及不動產、房屋及設備60億3,601萬8,223元，減累計折舊總額24億2,534萬5,336元，不動產、房屋及設備淨額36億1,067萬2,887元，無形資產1億5,512萬2,533元，減累計攤銷總額1億3,419萬7,030元，無形資產淨額2,092萬5,503元，其他資產205萬5,000元。

(二)本學年度負債2億4,586萬6,601元，包括流動負債2億3,659萬1,016元，及其他負債927萬5,585元。

(三)本學年度權益基金及餘絀66億7,790萬6,921元，包括權益基金61億9,172萬6,364元、賸餘4億8,618萬0,557元。

四、現金收支餘絀情形

(一)本學年度現金短絀1億5,009萬2,797元。

(二)其中經常門現金收入10億7,641萬6,361元、經常門現金支出11億2,606萬5,200元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出6,624萬0,254元及購置不動產現金支出3,420萬3,704元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

(一)收支短絀原因

本學年度收支短絀2,409萬2,758元，主要係因少子化導致學雜費收入減少，支出項目含有不產生現金流出之折舊攤銷1億5,147萬8,808元、配合政府的調薪政策、適逢60週年校慶擴大舉辦、增加學生安心就學獎助學金，其餘均擲節開支。

(二)短絀因應改善措施

(1)爭取政府機關各項研究、補助計畫經費。

(2)增加產學合作計畫收入：有效運用校內資源協助產業升級提高競爭力。

(3)積極開辦推廣教育收入：依產業需求、發展趨勢及本校特色，加強開辦各項推廣教育班。

(4)增加場地設備管理收入：活化校內場地設備，提供對外及內部服務，提升場館收入。

台南家專學校財團法人台南應用科技大學
決算總說明
113 學年度

全 12 頁第 11 頁

- (5)人事經費控管：定期檢討各單位之合理人力，配合國家教育政策及學校發展，適度調整組織架構，以減少相關人事費用負擔。
- (6)教學設備及空間資源整合與共享，避免設備與教室閒置。
- (7)節能減碳、資源回收再利用等。

二、其他重要財務事項

- (一)超額年金給付 144 位教職員合計支付 630 萬 0,116 元。
- (二)本校累積至本學年度止現金加銀行存款 32 億 4,467 萬 4,616 元，財務健全足夠提供校務發展計畫所需經費。
- (三)關係人交易：

1. 關係人名稱及關係

<u>關係人名稱</u>	<u>與本校之關係</u>
黃○正	本校董事長
唐○東	本校董事
翁○碩	本校董事
張○智	本校董事
紀○明	本校董事
劉○杰	本校董事
俞○民	本校董事
趙○勝	本校董事
林○材	本校董事
張○文	本校董事
陳○卿	本校董事
王○和	本校董事
林○芬	本校董事
許○哲	本校監察人
張○懿	本校董事之一親等

2. 與關係人間交易事項

<u>受贈收入</u>	<u>金額</u>	<u>用途</u>
黃○正	100,000	捐贈 60 週年校慶紀念酒
黃○正	50,000	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
唐○東	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
翁○碩	38,888	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
張○智	40,000	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
紀○明	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
劉○杰	190,000	捐贈劉應嶽先生獎學金
劉○杰	37,500	捐贈 60 週年校慶紀念酒

台南家專學校財團法人台南應用科技大學

決算總說明

113 學年度

全 12 頁第 12 頁

俞○民	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
趙○勝	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
林○材	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
張○文	50,000	捐贈 KIYOU 獎學金
張○文	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
陳○卿	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
王○和	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
林○芬	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
許○哲	38,800	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒
張○懿	50,000	捐贈張良田先生獎學金
張○懿	125,000	捐贈 60 週年校慶紀念酒
張○懿	155,200	捐贈 60 週年校慶永生康乃馨禮盒

(三)本決算業提經本校第 20 屆第 3 次董事會審議通過。

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

台南家專學校財團法人台南應用科技大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	6,923,773,522	7,131,727,725	(207,954,203)	(2.92)
流動資產	3,273,264,388	3,426,796,019	(153,531,631)	(4.48)
現金	200,000	200,000	0	0.00
銀行存款	3,244,474,616	3,394,572,533	(150,097,917)	(4.42)
應收款項	26,993,631	30,578,209	(3,584,578)	(11.72)
預付款項	1,596,141	1,445,277	150,864	10.44
投資、長期應收款及基金	16,855,744	16,104,891	750,853	4.66
附屬機構投資	8,938,672	8,246,590	692,082	8.39
特種基金	7,917,072	7,858,301	58,771	0.75
不動產、房屋及設備	6,036,018,223	6,008,238,577	27,779,646	0.46
土地	797,018,484	797,018,484	0	0.00
土地改良物	92,018,020	90,268,020	1,750,000	1.94
房屋及建築	3,405,821,638	3,350,341,638	55,480,000	1.66
機械儀器及設備	1,066,044,434	1,073,922,564	(7,878,130)	(0.73)
圖書及博物	341,872,560	334,714,790	7,157,770	2.14
其他設備	331,759,803	330,320,232	1,439,571	0.44
購建中營運資產	1,483,284	31,652,849	(30,169,565)	(95.31)
累計折舊總額	(2,425,345,336)	(2,342,313,946)	(83,031,390)	3.54
不動產、房屋及設備淨額	3,610,672,887	3,665,924,631	(55,251,744)	(1.51)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	155,122,533	154,495,080	627,453	0.41
電腦軟體	155,122,533	154,495,080	627,453	0.41
累計攤銷總額	(134,197,030)	(133,756,658)	(440,372)	0.33
無形資產淨額	20,925,503	20,738,422	187,081	0.90
其他資產	2,055,000	2,163,762	(108,762)	(5.03)
存出保證金	2,055,000	2,116,462	(61,462)	(2.90)
代管資產	0	47,300	(47,300)	(100.00)
合計	6,923,773,522	7,131,727,725	(207,954,203)	(2.92)
負債	245,866,601	429,716,566	(183,849,965)	(42.78)
流動負債	236,591,016	419,578,378	(182,987,362)	(43.61)
應付款項	81,456,865	90,867,414	(9,410,549)	(10.36)
預收款項	135,647,240	309,578,949	(173,931,709)	(56.18)
代收款項	19,486,911	19,132,015	354,896	1.85
長期負債	0	0	0	-
其他負債	9,275,585	10,138,188	(862,603)	(8.51)
存入保證金	9,275,585	10,090,888	(815,303)	(8.08)
應付代管資產	0	47,300	(47,300)	(100.00)
權益基金及餘絀	6,677,906,921	6,702,011,159	(24,104,238)	(0.36)
權益基金	6,191,726,364	5,954,537,014	237,189,350	3.98
指定用途權益基金	7,917,072	7,858,301	58,771	0.75
未指定用途權益基金	6,183,809,292	5,946,678,713	237,130,579	3.99
餘絀	486,180,557	747,474,145	(261,293,588)	(34.96)
累積餘絀	486,180,557	747,474,145	(261,293,588)	(34.96)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	6,923,773,522	7,131,727,725	(207,954,203)	(2.92)



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

收支餘絀表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,267,750,973	各項收入	1,248,910,968	1,208,061,000	40,849,968	3.38
881,919,653	學雜費收入	842,791,085	854,256,000	(11,464,915)	(1.34)
18,598,433	推廣教育收入	17,781,656	14,320,000	3,461,656	24.17
72,965,187	產學合作收入	73,247,281	72,000,000	1,247,281	1.73
191,834,091	補助及受贈收入	205,834,107	171,967,000	33,867,107	19.69
0	附屬機構收益	1,156,158	46,000	1,110,158	2,413.39
50,811,565	財務收入	53,890,552	45,130,000	8,760,552	19.41
51,622,044	其他收入	54,210,129	50,342,000	3,868,129	7.68
1,250,112,316	各項成本與費用	1,273,003,726	1,331,624,000	(58,620,274)	(4.40)
9,125,387	董事會支出	8,940,798	9,797,000	(856,202)	(8.74)
147,405,732	行政管理支出	154,093,460	164,441,000	(10,347,540)	(6.29)
898,212,634	教學研究及訓輔支出	914,589,693	947,444,000	(32,854,307)	(3.47)
75,604,842	獎助學金支出	73,550,489	84,239,000	(10,688,511)	(12.69)
15,767,342	推廣教育支出	15,349,549	9,118,000	6,231,549	68.34
72,246,976	產學合作支出	72,139,740	72,000,000	139,740	0.19
20,109	附屬機構損失	0	0	0	-
31,729,294	其他支出	34,339,997	44,585,000	(10,245,003)	(22.98)
17,638,657	本期餘絀	(24,092,758)	(123,563,000)	99,470,242	(80.50)



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

現金流量表
113學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(49,648,839)	371,115,014
本期餘絀	(24,092,758)	17,638,657
利息股利之調整	(53,728,487)	(50,661,606)
未計利息股利之本期餘絀	(77,821,245)	(33,022,949)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	151,478,808	141,035,739
減：不產生現金流入之收入	(2,147,476)	(793,309)
流動資產調整項目淨(增)減數	3,399,635	3,749,638
流動負債調整項目淨增(減)數	(178,321,127)	212,582,502
未計利息股利之現金流入(流出)	(103,411,405)	323,551,621
收取利息	53,762,566	47,563,393
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	(49,648,839)	371,115,014
投資活動現金流量	(99,988,671)	(111,923,746)
減少附屬機構投資收現數	464,076	1,441,925
減少特種基金收現數	96,000	116,000
收回存出保證金收現數	121,462	465,792
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(94,172,425)	(106,059,356)
增加無形資產付現數	(6,271,533)	(7,207,751)
增撥特種基金付現數	(166,251)	(163,784)
支付存出保證金付現數	(60,000)	(516,572)
投資活動淨現金流入(出)	(99,988,671)	(111,923,746)
籌資活動現金流量	(460,407)	(8,227,396)
增加代收款項收現數	142,328,214	145,706,432
收取存入保證金收現數	9,622,250	6,192,670
減：減少代收款項付現數	(141,973,318)	(144,345,212)
退回存入保證金付現數	(10,437,553)	(15,781,286)
籌資活動淨現金流入(出)	(460,407)	(8,227,396)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(150,097,917)	250,963,872
期初現金及銀行存款餘額	3,394,772,533	3,143,808,661
期末現金及銀行存款餘額	3,244,674,616	3,394,772,533



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
現金收支概況表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,076,416,361	1,472,637,730	(396,221,369)	(26.91)
學雜費收入	842,791,085	881,919,653	(39,128,568)	(4.44)
推廣教育收入	17,781,656	18,598,433	(816,777)	(4.39)
產學合作收入	73,247,281	72,965,187	282,094	0.39
補助及受贈收入	205,834,107	191,834,091	14,000,016	7.30
附屬機構收益	1,156,158	0	1,156,158	-
財務收入	53,890,552	50,811,565	3,078,987	6.06
其他收入	54,210,129	51,622,044	2,588,085	5.01
減：不產生現金流入之收入	(2,147,476)	(793,309)	(1,354,167)	170.70
資產負債項目調整增(減)數	(170,347,131)	205,680,066	(376,027,197)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,126,065,200	1,101,522,716	24,542,484	2.23
董事會支出	8,940,798	9,125,387	(184,589)	(2.02)
行政管理支出	154,093,460	147,405,732	6,687,728	4.54
教學研究及訓輔支出	914,589,693	898,212,634	16,377,059	1.82
獎助學金支出	73,550,489	75,604,842	(2,054,353)	(2.72)
推廣教育支出	15,349,549	15,767,342	(417,793)	(2.65)
產學合作支出	72,139,740	72,246,976	(107,236)	(0.15)
附屬機構損失	0	20,109	(20,109)	(100.00)
其他支出	34,339,997	31,729,294	2,610,703	8.23
減：不產生現金流出之成本與費用	(151,478,808)	(141,035,739)	(10,443,069)	7.40
資產負債項目調整增(減)數	4,540,282	(7,553,861)	12,094,143	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	(49,648,839)	371,115,014	(420,763,853)	-
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	66,240,254	83,986,742	(17,746,488)	(21.13)
機械儀器及設備	41,098,538	58,792,035	(17,693,497)	(30.10)
圖書及博物	6,384,618	6,071,599	313,019	5.16
其他設備	9,778,281	10,294,880	(516,599)	(5.02)
預付設備款	2,707,284	1,620,477	1,086,807	67.07
電腦軟體	6,271,533	7,207,751	(936,218)	(12.99)
扣減不動產支出前現金餘絀	(115,889,093)	287,128,272	(403,017,365)	-
購置不動產現金支出	34,203,704	29,280,365	4,923,339	16.81
土地改良物	1,750,000	1,773,501	(23,501)	(1.33)
房屋及建築	26,671,628	17,558,000	9,113,628	51.91
預付工程款及未完工程	5,782,076	9,948,864	(4,166,788)	(41.88)
本期現金餘絀	(150,092,797)	257,847,907	(407,940,704)	-



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
長期營運資產變動表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	6,008,238,577	89,829,702	95,748,400	(5,918,698)	(6.18)	62,050,056	125,470,183	(63,420,127)	(50.55)	0	6,036,018,223	
土地	797,018,484	0	0	0	-	0	0	0	-	0	797,018,484	
土地改良物	90,268,020	1,750,000	1,380,000	370,000	26.81	0	0	0	-	0	92,018,020	
房屋及建築	3,350,341,638	26,671,628	30,230,000	(3,558,372)	(11.77)	0	0	0	-	28,808,372	3,405,821,638	
機械儀器及設備	1,073,922,564	42,890,394	47,519,000	(4,628,606)	(9.74)	52,568,524	104,353,149	(51,784,625)	(49.62)	1,800,000	1,066,044,434	
圖書及博物	334,714,790	6,960,410	7,000,000	(39,590)	(0.57)	847,117	5,038,000	(4,190,883)	(83.19)	1,044,477	341,872,560	
其他設備	330,320,232	10,073,986	9,619,400	454,586	4.73	8,634,415	16,079,034	(7,444,619)	(46.30)	0	331,759,803	
購建中營運資產	31,652,849	1,483,284	0	1,483,284	-	0	0	0	-	(31,652,849)	1,483,284	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,342,313,946	133,810,171	125,449,000	8,361,171	6.66	50,778,781	100,409,183	(49,630,402)	(49.43)	0	2,425,345,336	
土地改良物	58,694,256	4,093,118	3,516,000	577,118	16.41	0	0	0	-	0	62,787,374	
房屋及建築	1,250,450,645	73,854,210	66,924,000	6,930,210	10.36	0	0	0	-	0	1,324,304,855	
機械儀器及設備	775,393,659	46,467,924	46,356,000	111,924	0.24	43,240,260	86,703,833	(43,463,573)	(50.13)	0	778,621,323	註1
其他設備	257,775,386	9,394,919	8,653,000	741,919	8.57	7,538,521	13,705,350	(6,166,829)	(45.00)	0	259,631,784	
不動產、房屋及設備淨額	3,665,924,631	(43,980,469)	(29,700,600)	(14,279,869)	48.08	11,271,275	25,061,000	(13,789,725)	(55.02)	0	3,610,672,887	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	154,495,080	6,584,443	4,825,000	1,759,443	36.47	5,956,990	12,042,586	(6,085,596)	(50.53)	0	155,122,533	
電腦軟體	154,495,080	6,584,443	4,825,000	1,759,443	36.47	5,956,990	12,042,586	(6,085,596)	(50.53)	0	155,122,533	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	133,756,658	6,397,362	6,228,000	169,362	2.72	5,956,990	12,042,586	(6,085,596)	(50.53)	0	134,197,030	
電腦軟體	133,756,658	6,397,362	6,228,000	169,362	2.72	5,956,990	12,042,586	(6,085,596)	(50.53)	0	134,197,030	註3
無形資產淨額	20,738,422	187,081	(1,403,000)	1,590,081	(113.33)	0	0	0	-	0	20,925,503	
合計	3,686,663,053	(43,793,388)	(31,103,600)	(12,689,788)	40.80	11,271,275	25,061,000	(13,789,725)	(55.02)	0	3,631,598,390	



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
長期營運資產變動表
113學年度

備註：

註1：機械儀器及設備本學年度減少金額決算數較預算數減少4,346萬3,575元，主要係財產已達耐用年限，但仍勘使用故延後報廢。

註2：電腦軟體本學年度減少金額決算數較預算數減少608萬5,596元，主要係財產已達耐用年限，但仍勘使用故延後報廢。

註3：累計攤銷-電腦軟體本學年度減少金額決算數較預算數減少608萬5,596元，主要係財產已達耐用年限，但仍勘使用故延後報廢。



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

借款變動表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

收入明細表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	842,791,085	854,256,000	(11,464,915)	(1.34)	1. 上學期學生數：8,681人。 下學期學生數：8,500人。
學費收入	632,300,305	642,390,540	(10,090,235)	(1.57)	
雜費收入	172,695,568	173,102,960	(407,392)	(0.24)	
實習實驗費收入	37,795,212	38,762,500	(967,288)	(2.50)	
推廣教育收入	17,781,656	14,320,000	3,461,656	24.17	註1
產學合作收入	73,247,281	72,000,000	1,247,281	1.73	
補助及受贈收入	205,834,107	171,967,000	33,867,107	19.69	如下說明
補助收入	195,138,910	169,867,000	25,271,910	14.88	註2
受贈收入	10,695,197	2,100,000	8,595,197	409.30	註3
附屬機構收益	1,156,158	46,000	1,110,158	2,413.39	註4
財務收入	53,890,552	45,130,000	8,760,552	19.41	如下說明
利息收入	53,728,487	45,000,000	8,728,487	19.40	註5
基金收益	162,065	130,000	32,065	24.67	註6
其他收入	54,210,129	50,342,000	3,868,129	7.68	
財產交易賸餘	120,200	300,000	(179,800)	(59.93)	註7
試務費收入	2,402,630	3,562,000	(1,159,370)	(32.55)	註8
住宿費收入	33,905,542	34,350,000	(444,458)	(1.29)	
雜項收入	17,781,757	12,130,000	5,651,757	46.59	註9
合計	1,248,910,968	1,208,061,000	40,849,968	3.38	

備註：

註1：決算數較預算數增加346萬1,656元，主要係：

(1)進修推廣中心-綜合業務組開設班別增加收入增加126萬6,650元，主要係北區光武公設民營托嬰中心收入增加。

(2)師培中心-幼教專班及幼兒園師資學士後教育學分班收入增加157萬4,177元。

(3)非在籍生收入增加62萬0,829元。

註2：決算數較預算數增加2,527萬1,910元，主要係114年配合軍公教調薪「軍公教調薪後增加之人事費用差額補助收入」增加。

註3：決算數較預算數增加859萬5,197元，主要係：

1.60週年校慶活動永生康乃馨禮盒及校慶紀念酒募款456萬6,288元。

2.捐贈樂齡大學200萬元。

3.臺灣樂金捐贈美容系化妝品一批41萬3,360元。

4.其他教職員工及民間企業、個人捐款增加161萬5,549元。

註4：決算數較預算數增加111萬0,158元，主要係：

附設漢家幼兒園調漲月費及註冊費及增開課後才藝班課程，收益增加。

註5：決算數較預算數增加872萬8,487元，主要係：

增加長天期的定期存款，一年期定存利率1.225%~1.755%及活存利率0.725%。

註6：決算數較預算數增加3萬2,065元，主要係：

蔡淑苓教育基金捐贈股票之現金股利增加。

註7：決算數較預算數減少17萬9,800元，主要係財產報廢較預算數減少，報廢收入隨之減少。

註8：決算數較預算數減少115萬9,370元，主要係：

各項考試報名人數減少及日研究所、七技轉學生、進修部四技及二技單招、在職專班研究所、美術系藝術類日四技單招免收報名費。

註9：決算數較預算數增加565萬1,757元，主要係：

1.場地使用清潔費增加115萬2,780元。

2.轉入99-107學年度學生住宿保證金增加140萬1,000元。

3.轉入語言中心111-112學年度證照輔導班保證金增加45萬3,960元。

4.教師離職違約金增加124萬元。

5.其他雜項收入增加140萬4,017元。



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	8,940,798	9,797,000	(856,202)	(8.74)	
人事費	4,492,952	4,690,000	(197,048)	(4.20)	董監事薪資1,762,064元及職員薪資2,730,888元。
業務費	1,240,987	1,500,000	(259,013)	(17.27)	決算數較預算數減少25萬9,013元，主要係董事會摺節各項業務支出。
出席及交通費	3,108,707	3,498,000	(389,293)	(11.13)	決算數較預算數減少38萬9,293元，主要係月例會開會次數減少(預算8次、實際4次)
折舊及攤銷	98,152	109,000	(10,848)	(9.95)	
行政管理支出	154,093,460	164,441,000	(10,347,540)	(6.29)	
人事費	119,027,080	124,826,000	(5,798,920)	(4.65)	
業務費	13,647,295	17,330,000	(3,682,705)	(21.25)	註1
退休撫卹費	6,828,062	6,901,000	(72,938)	(1.06)	
折舊及攤銷	14,591,023	15,384,000	(792,977)	(5.15)	
教學研究及訓輔支出	914,589,693	947,444,000	(32,854,307)	(3.47)	
人事費	524,577,174	561,098,000	(36,520,826)	(6.51)	
業務費	216,235,514	210,021,000	6,214,514	2.96	
維護費	31,645,672	38,953,000	(7,307,328)	(18.76)	註2
退休撫卹費	15,772,298	16,162,000	(389,702)	(2.41)	
折舊及攤銷	126,359,035	121,210,000	5,149,035	4.25	
獎助學金支出	73,550,489	84,239,000	(10,688,511)	(12.69)	說明如下
獎學金支出	10,789,895	12,660,000	(1,870,105)	(14.77)	註3
民間捐贈獎學金支出	493,000	0	493,000	-	
學校自付獎學金支出	10,296,895	12,660,000	(2,363,105)	(18.67)	
助學金支出	62,760,594	71,579,000	(8,818,406)	(12.32)	註4
政府補助助學金支出	4,021,448	0	4,021,448	-	
民間捐贈助學金支出	65,000	0	65,000	-	
學校自付助學金支出	58,674,146	71,579,000	(12,904,854)	(18.03)	
推廣教育支出	15,349,549	9,118,000	6,231,549	68.34	如下說明
人事費	11,235,565	7,376,000	3,859,565	52.33	註5
業務費	4,107,544	1,730,000	2,377,544	137.43	註6
折舊及攤銷	6,440	12,000	(5,560)	(46.33)	決算數較預算數減少5,560元，主要係預算高估。
產學合作支出	72,139,740	72,000,000	139,740	0.19	
人事費	18,352,312	18,000,000	352,312	1.96	
業務費	53,787,428	54,000,000	(212,572)	(0.39)	
其他支出	34,339,997	44,585,000	(10,245,003)	(22.98)	如下說明
試務費支出	2,305,088	3,562,000	(1,256,912)	(35.29)	決算數較預算數減少125萬6,912元，主要係試務費收入減少，支出亦隨之減少。
財產交易短絀	10,424,158	20,023,000	(9,598,842)	(47.94)	註7
超額年金給付	6,300,116	6,374,000	(73,884)	(1.16)	
雜項支出	15,310,635	14,626,000	684,635	4.68	
合計	1,273,003,726	1,331,624,000	(58,620,274)	(4.40)	



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：決算數較預算數減少368萬2,705元，主要係：

1. 樽節行政事務費較預算數減少226萬0,286元。
2. 慶典費含校慶、藝術季活動及畢業典禮較預算數減少62萬0,488元。
3. 體檢費及節金等福利費較預算數減少44萬6,281元。
4. 校長特別費較預算數減少5,302元。
5. 行政旅運費較預算數減少27萬9,104元。
6. 其他行政業務費較預算數減少7萬1,244元。

註2：決算數較預算數減少730萬7,328元，主要係：

1. 環境清潔及美化較預算數減少111萬1,079元。
2. 修繕費較預算數減少567萬8,443元，主要係因圖資大樓PU整修工程由修繕費重分類至資本門減少340萬元，其他維護費消防、電梯、飲水機、割草機、高壓檢測、污水處理場、監視系統、宿舍冷氣保養、圖資大樓空調保養、全校冷卻水塔清洗、熱泵保養維護、公共建築物安全檢查、節能設施、高壓檢測及改善、各系專案修繕費較預算數減少。
3. 火險、車險、雇主意外責任險等保險費較預算數減少11萬7,806元。
4. 其他維護費較預算數減少40萬元。

註3：決算數較預算數減少187萬0,105元，主要係：

1. 證照獎勵金減少54萬2,000元。
2. 研創成果獎勵金減少45萬0,174元。
3. 新生入學獎學金減少40萬5,000元。
4. 四技技優甄選入學獎學金減少33萬元。
5. 其他獎學金增減互抵減少14萬2,931元。

註4：決算數較預算數減少881萬8,406元，主要係：

1. 新生入學助學金減少953萬2,700元，本年度發放3,554萬4,800元，學生休退學收回407萬7,500元，實際發放3,146萬7,300元(預算數4,100萬元、執行數3,146萬7,300元)。
2. 其他助學金增減互抵增加71萬4,294元。

註5：決算數較預算數增加385萬9,565元，主要係：

1. 進修推廣中心-綜合業務組人事費預算未估列114年度北區光武公設民營托嬰中心托育人員的人事費349萬9,641元。
2. 推廣行政人員薪資調薪3%增加3萬6,092元
3. 開班鐘點費增加32萬3,832元。

註6：決算數較預算數增加237萬7,544元，主要係：

1. 進修推廣中心-綜合業務組增加118萬2,740元，預算低估(預算數123萬元、執行數241萬2,740元)。
2. 師培中心增加119萬4,804元，幼兒園師資學士後教育學分班上學期開班，收入增加費用隨之增加(預算數50萬元、執行數169萬4,804元)。

註7：決算數較預算數減少959萬8,842元，主要係財產已達耐用年限，仍勤使用延後報廢(財產原預計報廢1億3,751萬元，實際報廢6,801萬元)，故報廢殘值較預算數減少。



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

現金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
臨時週轉金-董事會	30,000
臨時週轉金-出納組	100,000
臨時週轉金-文書組	70,000
合 計	200,000



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
銀行存款明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
彰銀#6419-51-003685-10	86,214,783
彰銀-捐款活儲#6419-51-003685-70	120,707
彰銀-#6242-51-181769-00	502,659
台銀活存#009-004-47210-1	3,634
台銀-永康#081-001-04029-4	414,331
遠銀-活存#016-004-0070938-2	23,627,457
遠東-文創#016-004-0071095-7	1,144,948
遠東-托嬰#016-004-0071239-1	995,749
土銀活存#031-005-43966-6	184,288
郵局-#31494529	73,223
郵局-交通車#3140223	724
郵局-校友中心#31601319	75,918
郵局綜儲#00313260327970	6,478,020
世華-活存#010-50-029462-6	1,856
中信-活存#222-54-028900-4	9,510,140
中信-信用卡#222-53-800202-8	263,484
中信-學雜費#222-540566853	30,666,910
中信-住宿費#222-540556892	542,383
中信-代辦費#222-540576966	147,627
玉山銀行#1274968008896	2,127,645
定期存款-彰化銀行延平分行	20,300,000
定期存款-遠東銀行永康分行	1,035,260,000
定期存款-中國信託銀行	44,910,000
定期存款-郵局定存	1,886,220,000
定期存款-玉山銀行	85,000,000
支票存款-台灣銀行#009-031-70004-7	6,852,698
支票存款-遠東銀行#016-031-0001038-1	2,835,432
合 計	3,244,474,616



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
 應收款項明細表
 114年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收交通車油料費	6,900
應收總務處出納組112年舞蹈系-格列柏利亞曼柯夫扣繳稅額	138,881
應收總務處出納組格列柏利亞曼柯夫自動補扣繳加計利息	1,059
應收揚馨茹新北市淡水區「淡海安居」社會住宅新建統包工程-申請綠建築銀級候選證書及標章112-R&D-018	17,151
應收幼兒園113學年度水費	15,086
應收招策中心技職JOB-探索與體驗—技職教育博覽會展示計畫113163	10,000
應收學務處課外組113學年度大專校院棒球隊參賽及培訓經費補助113180	67,830
應收舞蹈系顧哲誠2025日本北海道索朗祭YOSAKOI演出案113-R&D-119	2,600,000
應收張瓊云114年度「托嬰中心訪視輔導暨專業人員研習訓練」113-R&D-067	1,170,861
應收刺繡中心113-114年澎湖縣一般古物-「瓦硯南天廟大正甲子年吳文仁與子@p1涼傘旗」維護暨保存計畫113-R&D-013	201,000
應收資管系戴文禮113學年度補助大專校院辦理就業學程計畫 智慧數位科技商務與設計實務學程112-R&D-195	304,513
應收生服系黃琴雅113學年度補助大專校院辦理就業學程計畫-生活服務規劃師培訓實務學程112-R&D-221	326,672
應收美容系楊世璋113學年度補助大專校院辦理就業學程計畫-醫學美容暨美體保健實務學程112-R&D-224	340,000
應收舞蹈系2025全國啦啦隊公開賽113153	4,968
應收舞蹈系2025臺灣盃全國啦啦隊錦標賽113167	13,808
應收研發處114年結合大專校院辦理就業服務補助計畫113-R&D-100	516,715
應收教務處教發中心補助各大專校院辦理教學助理納保作業經費10868	482,857
應收人事室未具本職兼任教師勞工退休金109139	966,294
應收人事室教育部補助參與公保部代發超額年金服務所需額外負擔之入帳手續費113155	1,215
應收運休系114年辦理臺南市運動i臺灣2.0-歡樂水彈大進擊計畫113-R&D-132	45,000
應收師培中心111年度資訊科技科教師增能推動計畫-第二專長學分班110-R&D-B	43,975
應收113學年度補助大專校院辦理就業學程計畫-觀光休閒產業人才培訓訓練學程-112-R&D-225	206,822
應收113學年度補助大專校院辦理就業學程計畫-美容技能實務應用實務學程-112-R&D-222	367,690
應收113學年度補助大專校院辦理就業學程計畫-髮型技術能力精進實務學程-112-R&D-223	439,715
應收揚馨茹公園舒適度公民科學研究113-R&D-120	15,697
應收陳維翰海洋委員會114年度補助海洋研究活動重點議題：漁你考古—鳳鼻頭漁村文化與考古研習營114A	8,000
應收113年度運動科學支援競技運動計畫增強式訓練及即時性籃球比賽分析-以高苑工商男子籃球隊為例	150,000
應收林傑仁國科會計畫案6/22-6/26國外差旅費保險費	45
應收馨園宿舍電費	2,434
應收學雜費	3,995,697
應收利息	14,466,421
應收退稅款	66,325
合 計	26,993,631



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

預付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
預付餐飲系實習餐廳材料費	60,000
文創中心113學年度期末商品存貨	287,434
認列113學年度實習餐廳期末材料費交通車油料費	32,794
預付秘書室113學年度拍攝校園形象影片費訂金-莊玉籌	342,500
預付幼保112年度北區光武托嬰中心業務費-白華枝	5,000
付人事室113學年度行政人員在職訓練授課鐘點費、交通費-張嘉線上借支	6,280
預付招策中心114學年度新生說明會台中場地費訂金-吳媛媛	4,785
預付招策中心114學年度新生說明會-台北場地費訂金-吳媛媛	7,000
預付招策中心114學年度四技藝術類單招等郵資費、簡訊費及餐費第2/2期款-洪淑貞	49,454
預付招策中心114學年度新生說明會場地費、餐費、雜支-吳媛媛	220,000
付招生策進中心114技高108課綱與學習成果分享交流座談會-蘇采葳線上借支	20,000
付生服系3/24植物性飲食的健康與環境效益教師研習鐘點費及交通費-曾麗娥紙本借支(教補款研討研習會)	4,278
付生服系跨領域教學與融入-數位教學結合樂高積木課程設計教師研習款-曾麗娥線上借支	8,726
付旅館系精緻餐飲服務技能提升培訓工作坊教師研習-邱宥蓁線上借支	77,400
付漫畫系Philippe Dupuy歐洲漫畫-跨領域的新視角講座研習-余紫詠線上借支	9,200
付舞蹈系2005舞蹈創作工作坊活動費-黃文人紙本借支(教補款研討會)	20,640
付舞蹈系提昇師資素質研習課程樂齡授課老師交通費-黃文人線上借支(教補款提昇師資)	2,655
付舞蹈系提昇師資素質研習課程樂齡授課助教交通費-黃文人線上借支	2,655
預付校發中心計畫管理組114高教計畫USR教師專業成長社群7/4號活動餐費借支款-方世雄	3,000
付楊馨茹馬沙溝多功能活動中心新建工程-綠建築標章銀級證書案借支款-楊馨茹	80,000
付圖書與資訊中心114-2即測即評及發證學術科測試-鄭景文線上借支	22,200
付圖書與資訊中心114-2即測即評及發證學術科測試-鄭景文線上借支	1,700
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	104,000
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	10,000
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	1,200
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	10,000
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	19,440
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	1,000
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	5,000
付旅館管理系-邱宥蓁114-2即測即評術科	9,000
預付學務處課外組原資-原調織音-原住民傳統樂器製作音樂交流學習營餐費借支款-杜培宣	7,200
付學務處課外活動組-蘇祐申配3211 資管系學會辦理114年暑假營隊	18,000
付學務處課外活動組原資-返鄉祭典學習-傳統阿美族部落豐年祭活動借支款-餐費-杜培宣	8,360
付諮輔中心114-1身障新生輔導暨轉銜會議支付款項-郭瑜瑾線上借支	19,800
付美術黃文勇老師尊翁逝世奠儀	57,570
付幼兒園黃江玲老師尊萱逝世奠儀	57,870
合計	1,596,141



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
附屬機構投資明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
私立台南家專學校財團法人台南應用科技大學附設臺南市漢家幼兒園	8,938,672
合計	8,938,672



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
 特種基金明細表
 114年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
受贈獎助學金基金	3,558,922
蕭萬長講座基金	125,598
蔡淑苓老師教育基金	4,232,552
合 計	7,917,072



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
存出保證金明細表
114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
皇御(麗晶)學生宿舍押金	2,000,000
行樂系112人才培育計畫台北場場地保證金-何品達	40,000
行樂系112人才培育計畫高雄場場地保證金-何品達	15,000
合 計	2,055,000



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

應付款項明細表

114年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
付各單位全職、部分工時及計畫案工讀金	1,492,062
付新生入學助學金-第5批	235,700
付學生外語能力檢測獎勵金	236,500
付補助學生出國競賽、展演、研習機票費及報名費	222,000
付學生運動代表隊運動績優獎學金	99,999
付學生各類獎助學金	396,320
付退還學生住宿費、住宿保證金及電費	3,182,118
付退還學生學雜費、各項報名費等各項退費	67,008
付退廠商保固金	347,241
付私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會教職員校付及自提額及增額提撥額	4,230,862
付校區114/7月電費	2,574,845
付校區114/77月水費	75,229
付114/7月各類所得稅額	439,114
付114/6月勞健保及勞退費用	6,608,413
付教育部繳回計畫結餘款	70,000
付專任教師研究成果獎勵金	1,295,800
付提升師資推動實務教學獎勵金	1,577,000
付暑修、推廣、講座及各項計畫教師鐘點費	2,291,698
付入學考試試務工作費	1,718,450
付教職員工國內差旅費	136,134
付教職員工國外差旅費	613,951
付各單位出席費、審查費及交通費	343,564
付各單位設備維護及維修費	923,113
付各單位計畫案主持人費、專兼任助理費、臨時工、專業服務費	3,679,319
付各單位計畫案業務費	1,925,749
付各學院系所及行政單位業務費	1,298,583
付招生宣傳活動費	1,301,509
付行政人員進修研習補助費	68,860
付兼任教師送審審查費	15,000
付國友企業社正南五街鹽中段1173地號地上物拆除工程	715,000
付景福園藝景觀行-校區環境樹木修剪及清運	394,000
付大宇水電工程有限公司-校區大樓消防設備缺失改善工程	300,000
付宥林數位生活股份有限公司-美術系A404 電腦教室環境、電源及網路佈線改善	287,000
付元暉冷氣冷凍行-空調用廢棄水塔清除_行政大樓、乃建堂等5處	162,000
付宥林數位生活股份有限公司-美術系A404電腦教室塑膠地板工程	107,250
付矢崎慶太郎-美術系專案助理教授矢崎慶太郎資遣慰助金	213,440
付安欣科技服務股份有限公司-圖資大樓空調系統暨全校空調水塔清洗保養	245,000
付達和廢棄物清除股份有限公司-114/7月一般事業廢棄物清運	223,500
付樂家企業社-家政館H303教室改善工程	200,630
付資陽資訊有限公司-114高教計畫用擴增實境及虛擬實境製作-高教HC4-1	150,000
付亞綸科技股份有限公司-語言教室E116及L606老師機及學生機換固態硬碟	141,120
付嬌點科技廣告有限公司-電視牆因颱風受損維修	140,000
付國友企業社-馨園宿舍8樓採光罩維修	135,000
付俠者科技有限公司-114高教計畫數位課程認證輔導費-高教HA2-1	120,000
付台灣三軸科技有限公司-室設系雷切機維修費(D607)	107,625
付大宇水電工程有限公司-馨園宿舍污水處理系統鼓風機故障更換	102,000
付祥居室內裝修有限公司-B104教室專用辦公室隔間修繕費	97,000
付國友企業社-網球場看台棚架修復工程	95,000
付典立營造有限公司-美工館A308教室外露台防水修繕工程	90,000
付源荷公寓大廈管理維護有限公司-114/7月皇御雅宿外包管理費	88,000
付國友企業社-馨園宿舍汗水處理場鼓風機機房配合施作工程	85,000
付遠騰服裝材料有限公司-114高教計畫114年全國技能競賽材料費-裡布等-高教HA1	83,500
付大地清潔行-113學年第二學期校區環境病媒蚊防治噴藥	80,000



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

應付款項明細表

114年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
付新寶島運動廣場有限公司-113運動科技支援高苑工商籃球隊抗力球等	73,000
付漢威燈光音響有限公司-流行音樂系畢業音樂祭_涉世畏深用燈光音響設施費-高教HC4-3	69,510
付起點設計股份有限公司-室設系空氣淨化器5台	49,500
付澄耀科技有限公司-圖書與資訊中心E203資訊機房新增不斷電系統1台	36,000
付萬思創企業社-舞蹈系設備1批	22,000
付樂家企業社-設計大樓D705教室仿木地板拆除工程	32,000
付信瑞股份有限公司-圖資大樓地下室監視器安裝與調整	28,600
付信瑞股份有限公司-校發中心E221教室弱電工程	23,600
付天韻社-服設系教學用裙裝人台拉鍊式手臂	28,613
付一卡通票證股份有限公司-113學年度日間部一卡通學生證	20,400
付莎栗創意有限公司-流行音樂系114教補款_混音器	200,000
付樂家企業社-家政館H303教室專業品酒櫃及流理台洗台	74,370
付富邦媒體科技股份有限公司-董事會辦公室用咖啡機	14,800
付元暉冷氣冷凍行-冷氣安裝費用馨如樓302等6台	28,476
付風景文化事業有限公司-圖資中心採編組圖書館薦購視聽資料5片	20,800
付實用電腦資訊有限公司-時尚設計系114USR消失的針線-筆記型電腦	70,000
付明昱科技儀器有限公司-生活服務產業系授課用設備	109,830
付大宇水電工程有限公司-馨園宿舍污水處理系統鼓風機故障更換	183,000
付正強通風工業股份有限公司-體育園區用工具車風扇	32,000
付久崧工程行-發電機汰換碧苑宿舍	235,000
付久崧工程行-汰換高壓設備總電室家政館GCB-->VCB	390,000
付大宇水電工程有限公司-冷氣電力重新配置_C504	20,000
付實用電腦資訊有限公司-事務組事務用印表機	20,869
付尚品咖啡食品有限公司-事務組B104用咖啡機	28,000
付實用電腦資訊有限公司-事務組出圖機用電腦	31,203
付國友企業社-營繕組生活廣場遮陽棚工程	275,000
付大宇水電工程有限公司-校區大樓廣播主機故障無發修復更換(商學/教育)	65,000
付澄耀科技有限公司-圖書與資訊中心E203資訊機房不斷電系統及電源分配器	162,000
付宥林數位生活股份有限公司-圖書與資訊中心投影機1台	13,980
付宥林數位生活股份有限公司-圖書與資訊中心筆記型電腦1台	52,400
付資陽資訊有限公司-多動系D405教室電腦手繪動畫軟體61套	872,910
付澎湖針車實業有限公司-服設系教學用設備自動切線平車及四線拷克車	83,000
付實用電腦資訊有限公司-圖書與資訊中心筆記型電腦3台	99,879
付萬思創企業社-舞蹈系設備1批	493,000
付立達軟體科技股份有限公司-室設系專業繪圖卡1張	299,000
付宥林數位生活股份有限公司-室設系虛擬實境頭盔1台	126,900
付弦運企業股份有限公司-楊正宏國科會印表機1台	16,980
付詮翊電腦股份有限公司-楊正宏國科會電腦主機及螢幕1式	40,500
付信瑞股份有限公司-校本區第一、二校門新增AI車牌辨識系統	595,000
付萬思創企業社-秘書室公關組攝錄影機1台	39,100
付紹弘冷凍空調有限公司-餐飲系LT103全密渦卷氣冷氣冰水主機	712,800
付黃江玲老師尊萱逝世奠儀	58,880
預估教職員114/1-7月年終獎金	33,780,759
合 計	81,456,865



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

預收款項明細表

114年7月31日

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
收國家科學及技術委員會撥謝旻儕114-2410-H-165-001國科會第108次行政會報第一期	409,240
收國家科學及技術委員會撥葉俊廷114-2410-H-165-004國科會第110次行政會報	346,320
收國家科學及技術委員會撥楊正宏114-2221-E-165-001國科會第110次行政會報	866,810
收國家科學及技術委員會撥蔡伊婷114-2410-H-165-002-MY2國科會第110次行政會報	460,720
收教育部撥課指組李伊真(114學年度發展與改進原住民技職教育計畫)	195,000
結轉雅棧SPA截止至114年7月31日止未操作人次金額	29,520
結轉114年度學輔經費	959,363
結轉進推中心綜合業務組非學分班人身保險業務員證照考試輔導班學費	2,500
結轉進推中心綜合業務組非學分班服裝打版與製作(一)學費	5,000
結轉進推中心綜合業務組非學分班掌握紫微斗數-解讀命運之謎(三)學費	4,100
結轉進推中心綜合業務組非學分班電腦打版基礎班學費	9,000
結轉進推中心綜合業務組非學分班樂齡芭蕾舞學費-陳灼華陳灼琴	2,000
結轉進推中心綜合業務組非學分班啤酒風格探索與品飲第二期學費-鄭宇祥	600
結轉進推中心綜合業務組非學分班兒童劇場學費-謝芳真	2,000
結轉進推中心綜合業務組非學分班從零開始學日語學費-吳淑衡	1,000
結轉進推中心綜合業務組非學分班從空拍攝影：無人機學科培訓學費-陳玉軒	1,200
結轉進推中心綜合業務組非學分班藏書票設計製作學費-施綺珍	3,200
結轉進推中心綜合業務組非學分班112年度走秀台風加強訓練班學費	300
結轉進推中心綜合業務組非學分班頂尖學院班112年度年節伴手禮台式蘿蔔糕製作學費	600
結轉進推中心綜合業務組非學分班110年度托育人員專業訓練班第一梯次學費	3,500
結轉進推中心綜合業務組非學分班113學年度初級西班牙語學費	2,200
結轉進推中心綜合業務組非學分班113學年度進階韓語文法班-進階班學費	2,000
結轉進推中心綜合業務組非學分班113學年度運用生成式AI提升專業力基礎應用-秋季班學費	350
結轉進推中心綜合業務組非學分班113學年度AI影音生成創作第一期學費	1,200
結轉進推中心綜合業務組非學分班113學年度運用生成式AI提升專業力含基礎應用專業簡報力密集班第三期學費	1,398
結轉進推中心綜合業務組114學年度樂齡大學收入	530,000
結轉進推中心綜合業務組114年度托育(保母)人員術科訓練班(假日班)第4梯次收入	31,040
結轉進推中心綜合業務組114年度主持人訓練初級班收入	9,000
結轉進推中心綜合業務組114年度托育人員專業訓練班(假日班)第2期鐘點費等	38,640
結轉114年教育部生活助學金	2,212,163
結轉進推中心綜合業務組114年北區光武公設民營托嬰中心	561,960
結轉進修推廣中心113-1大學儲備軍官訓練團(ROTC)教育中心委辦計畫113-R&D-059	288,334
結轉進修推廣中心109-2大學儲備軍官訓練團(ROTC)教育中心委辦計畫112-R&D-158	583,005
結轉進修推廣中心110-2大學儲備軍官訓練團(ROTC)教育中心委辦計畫112-R&D-158	71,833
結轉進修推廣中心112-2大學儲備軍官訓練團(ROTC)教育中心委辦計畫112-R&D-158	504,229
結轉進修推廣中心113-2大學儲備軍官訓練團(ROTC)教育中心委辦計畫113-R&D-130	258,879
結轉張瓊云高雄市政府社會局委託辦理「114年度高雄市立案托嬰中心評鑑」113-R&D-122	21,975
結轉刺繡中心113-114年宜蘭縣一般古物「宜蘭舉人李望洋萬民衣」修復計畫112-R&D-215	101,403
結轉刺繡中心刺繡研習課程10783	268,248
結轉校發中心計畫管理組114年高等教育深耕計畫主冊113-R&D-086	4,830,283
結轉餐旅管理學程產學攜手合作計畫-餐旅管理產學攜手專班112-03-06-20--113100	293,488
結轉總務處114年度補助大專校院改善節能措施成效計畫113-R&D-164	935,000
結轉校發中心計畫管理組第四期(114-116年)大學社會責任實踐計畫消失的針線-刺繡技藝傳承與記憶延伸113-R&D-091	3,824,915
結轉教務處註冊組私立高級中等以上學校退場基金補助申請-113學年度東方設計大學學生安置計畫113-R&D-046	190,570
結轉教務處註冊組私立高級中等以上學校退場基金補助申請-113學年度大同技術學院學生安置計畫113-R&D-047	58,752
結轉教務處註冊組私立高級中等以上學校退場基金補助申請-113學年度環球科技大學學生安置計畫113-R&D-050	50,580
結轉教務處註冊組私立高級中等以上學校退場基金補助申請-113學年度首府大學學生安置計畫113-R&D-051	56,590
結轉學務處114年度教育部補助私立大專校院學生事務與輔導創新工作專業人力113094	1,114,728
結轉學務處諮輔中心114年度教育部補助大專校院聘用專任專業輔導人力計畫113073	1,254,209
結轉學務處114年度教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生工作計畫經費113093	138,797
結轉生輔組114年南應學習感恩關懷品德深耕計畫113152	



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

預收款項明細表

114年7月31日

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
結轉生輔組114年因配合行政院(拉近公私立學校學雜費差距雜費減免、弱勢助學及就學貸款等業務，須調派或增聘人力之工作經費113097	279,087
結轉諮輔中心114年教育部補助大專校院辦理校園心理健康促進計畫113074	451,836
結轉諮輔中心113年度教育部補助大專校院增置身心障礙學生輔導工作場地設施設備實施計畫113090	1,580
結轉諮輔中心114年度推動身心障礙學生職涯輔導補助計畫工作經費113096	312,436
結轉研發處113年鼓勵大專校院選送學生出國研修或國外專業實習-「新南向學海築夢」112183	1,386,000
結轉研發處114年鼓勵國內大專校院選送學生出國研修或國外專業實習(學海飛颺)計畫113177	560,000
結轉研發處113年度第1次學海築夢計畫(112193)112-R&D-226-235	6,667
結轉研發處114年度第1次學海築夢計畫113176	807,840
結轉研發處114年國內鼓勵大專校院選送學生出國研修或國外專業實習-「新南向學海築夢」計畫113166	1,245,257
結轉研發處112年度第1次補助大專校院選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫「學海築夢」經費111-R&D-242-257	11,067
結轉研發處113年鼓勵大專校院選送學生出國研修或國外專業實習「113年學海飛颺計畫」112200	60,000
結轉研發處114年度僑生輔導經費113128	37,816
結轉研發處教育部撥補助技專校院學生出國參加國際性技藝能競賽113035	22,155
結轉通識中心114年補助大專校院辦理生命教育校園文化推廣與深耕計畫-覺察反思.反思行動-讓生命踏實113118	62,097
結轉校發中心計畫管理組114年大學社會責任實踐計畫USR- 梓想與你鄉遇—梓官農業價值實踐113-R&D-089	1,291,510
結轉校發中心計畫管理組114年度高等深耕計畫提升高教公共性:完善就學協助機制，有效促進社會流動113-R&D-087	2,770,764
結轉校發中心計畫管理組114年主冊資安專章113-R&D-088	775,396
結轉進推中心113年度樂齡大學計畫113011	14,400
結轉多動系教學實踐研究-發展學習輔助聊天機器人融入擴增實境實務課程之教學實踐研究-以多媒體動畫系為例113-R&D-022	1
結轉舞蹈系教學實踐研究-We AR Ready! 創造性舞蹈教學課程輔以擴增實境教材對學生學習成效之研究113-R&D-023	4,436
結轉漫畫系教學實踐研究計畫-表現的自由:培養講述「屬於臺灣的故事」的漫畫相關領域專業人才113-R&D-024	22,897
結轉美容系教學實踐研究計畫-地方特色融入生活中的化學113-R&D-029	30,000
結轉人事室教育部補助私立大專校院因應114年度軍公教調薪後增加之人事費用差額113122	16,966,486
結轉運休系113學年度體育署補助大專校院運動傳播人才培育計畫113-R&D-038	62,818
結轉視傳系114年大專校院推動職涯輔導補助計畫-AI時代下的永續職場實踐地圖113-R&D-097	119,632
結轉運休系114年區域性水域運動體驗推廣活動113-R&D-144	210,000
結轉運休系114年度發展特色運動補助項目及經費113146	200,000
結轉運休系114年度改善運動訓練環境補助項目及經費113138	200,000
結轉服設系115年度藝術與設計菁英海外培訓計畫-「時尚設計組」113-R&D-152	201,184
結轉師培中心114年度教育部補助大師師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫113161	129,977
結轉師培中心113-114年社會責任實踐計畫-提升幼兒園競爭力之發展輔導與支持計畫112-R&D-161	630,188
結轉114年度私立技專校院整體發展獎勵補助經費資本門-A0036	19,871,094
結轉114年度私立技專校院整體發展獎勵補助經費經常門-A0036-1	12,038,261
結轉114年大學社會責任實踐計畫USR- 戲水鯤鯨-濱海環境永續計畫-113-R&D-090	733,206
結轉114年高等教育深耕計畫主冊-學生獎助學金-113-R&D-086-1	471,746
結轉114年提升高教公共性:透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效113095	1,722,475
結轉114年度海洋保育在地守護計畫-七股將軍探險隊：一起發現海灘的秘密-114海保-0616-生-	31,039
結轉113-114年海洋保育教育創新推廣計畫---導入生成式AI之海洋保育創新動態影音教材製作與推廣-114海保-0615-綜-特-08-1	123,174
結轉114技專校院設立選才專案辦公室計畫-113072(113-R&D-155)	1,841,904
收進修推廣中心戴甜仔114學年度樂齡大學學費	4,000
收進修推廣中心李慶祥114學年度樂齡大學學費	4,000
結轉楊馨茹114國科會大專生研究計畫助學金-張家涵114-2813-C-165-001-E	50,540
結轉徐婉禎114國科會大專生研究計畫助學金-莊欣橙114-2813-C-165-002-H	51,000
結轉戴君安114國科會大專生研究計畫助學金-林昱薰114-2813-C-165-003-H	48,000
結轉黃淑蓮114國科會大專生研究計畫助學金-方子僑114-2813-C-165-004-H	53,000
結轉賴怡臻114國科會大專生研究計畫助學金-楊閔茜114-2813-C-165-005-H	51,000
結轉李佩玲114國科會大專生研究計畫助學金-羅章瓊114-2813-C-165-006-H	48,000



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

預收款項明細表

114年7月31日

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
結轉陳黎枚114國科會大專生研究計畫助學金-洪昱欣114-2813-C-165-007-H	68,000
結轉謝昱儋114國科會大專生研究計畫助學金-林佑安114-2813-C-165-008-H	42,000
結轉黃建文114國科會大專生研究計畫助學金-劉亭妤114-2813-C-165-009-H	48,000
結轉黃建文114國科會大專生研究計畫助學金-林芯彤114-2813-C-165-010-H	58,000
結轉盧定乾114國科會大專生研究計畫助學金-黃郁婷114-2813-C-165-011-E	58,000
結轉葉羽婷114國科會大專生研究計畫助學金-尤姿旻114-2813-C-165-012-H	42,000
結轉林蔚律114國科會大專生研究計畫助學金-杜欣儒114-2813-C-165-013-H	48,000
結轉林蔚律114國科會大專生研究計畫助學金-蘇鈺琴114-2813-C-165-014-H	48,000
結轉王蘭薰114國科會大專生研究計畫助學金-陳俐慈114-2813-C-165-015-H	42,000
結轉許炳洸114國科會大專生研究計畫助學金-劉建軍114-2813-C-165-016-H	68,000
結轉陳珮臻114國科會大專生研究計畫助學金-陳靖淳114-2813-C-165-017-H	51,000
結轉林正哲114國科會大專生研究計畫助學金-江祐妤114-2813-C-165-018-H	48,000
結轉林正哲114國科會大專生研究計畫助學金-高弘鈺114-2813-C-165-019-H	48,000
結轉楊忠民114國科會大專生研究計畫助學金-王語嫣114-2813-C-165-020-H	51,000
結轉楊忠民114國科會大專生研究計畫助學金-陳昱熙114-2813-C-165-021-H	51,000
結轉葉俊廷114國科會大專生研究計畫助學金-謝壁伶114-2813-C-165-022-H	51,000
結轉黃茂隆114國科會大專生研究計畫助學金-蔡昀臻114-2813-C-165-023-H	42,000
結轉陳鴻毅114國科會大專生研究計畫助學金-徐沛琮114-2813-C-165-024-E	58,000
結轉李佳潔114國科會大專生研究計畫助學金-余品嬋114-2813-C-165-027-H	44,000
結轉李佳潔114國科會大專生研究計畫助學金-劉容希114-2813-C-165-028-H	42,000
結轉黃俊綸114國科會大專生研究計畫助學金-蔣宜珊114-2813-C-165-029-H	51,000
結轉楊正宏111國科會計畫案(腎臟透明細胞癌分析研究)MOST 111-2221-E-165 -001 -MY3	414,391
結轉楊正宏111國科會計畫案(深度學習於智慧抗菌性@p3之設計)MOST 111-2221-E-165 -002 -MY3	313,166
結轉林雅齡國科會計畫案NSTC 113-2637-H-165-001	300
結轉林傑仁國科會計畫案NSTC 112-2221-E-165 -001 -MY3	2
結轉黃琨智國科會計畫案NSTC 114-2222-E-165-001	340,000
結轉劉錦雲國科會計畫案NSTC 114-MEA -8-165-001 -	1,629,372
結轉沈縉滄109年度兒童及少年福利機構專業人員訓練-主管人員專業訓練課程(第1期)108-R&D-152	109,279
結轉沈縉滄112年度兒童及少年福利機構專業人員訓練-主管人員專業訓練課程(第1期)111090	124,760
結轉沈縉滄113年度兒童及少年福利機構專業人員訓練-主管人員專業訓練課程(第1期)112----	44,762
結轉沈縉滄114年度兒童及少年福利機構專業人員訓練-主管人員專業訓練課程(第1期)113-R&D-142	2,163
結轉沈縉滄臺南市113年度兒童及少年福利機構專業人員訓練-主管人員專業訓練班招生計劃112-R&D-184	34,165
結轉吳國瑄幼兒音樂活動設計教材A5272	55,000
結轉吳國瑄重陽敬老音樂關懷活動A5274	34,650
結轉林瑩昭早餐飲食認知對消費行為影響之研究114-R&D-005	300,000
結轉張人懿專案中的碳盤查與ESG整合運用:跨領域永續發展實踐研究113-R&D-080	124,168
結轉旅遊學院106年馬祖觀光旅遊業品質提升訓練及輔導計畫案-戀戀馬祖 深深感動105-R&D-2661	11,643
結轉黃俊綸AI設計與行銷產學協同增能計畫114-R&D	60,000
結轉莊杞棉大專院校學生能力與評量平臺推動與管理計畫113-R&D-156	42,616
結轉劉偉妍114年度勞動部產業新尖兵訓練課程113-R&D-151	100,709
結轉張彩娟台灣中南部名人故居調查A4811	32,000
結轉陳宛宜臺南市傳統匠師傳習計畫(第1期)113-R&D-039	183,981
結轉楊馨茹綠色產業服務設計整合委託案113-R&D-053	11,950
結轉楊馨茹「基隆市立田徑場拆除重建(含停車場)及周邊運動服務設施改善工程一線建築候選證書申請變更副委託」113-R&D-117	57,500
結轉楊馨茹臺南市將軍區馬沙溝多功能活動中心新建工程-綠建築標章銀級證書副委託113-R&D-143	131,000
結轉楊正宏深度學習於岸線變遷之應用與分析預測模組之研發-以旗津海岸為例(V)113-R&D-131	115,721
結轉賴英香114年成衣及服飾品產業價值鏈智慧推升計畫-織襪設計新銳113-R&D-107	1,000
結轉賴英香成衣及服飾品產業價值鏈智慧推升計畫113-R&D-136	2,500
結轉林郁廷林居藥局品牌數位行銷設計(第一期)112-R&D-168	95,000
結轉黃怡雯材料複合繪畫的形式與轉變113-R&D-017	2,320
結轉黃金福跨領域藝術裝置研究陽光蔬菜書籍木作永續種子計畫112-R&D-109	60
結轉黃文勇「南方美術史觀」一研究書寫暨作品輸出案113-R&D-128	212,026



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

預收款項明細表

114年7月31日

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
結轉張名吉{紡織快速就業列車}永續與跨域創新科技應用專班113-R&D-052	24,956
結轉財金系-獎勵補助金A682-1	15,000
結轉財金系-第16屆校園證券投資智慧王-大專院校知識競賽A682-1	6,000
結轉傅英芬美元兌換澳幣走勢分析114-R&D-007	150,000
結轉林珍季美元兌換澳幣走勢分析114-R&D-007-1	150,000
結轉徐玉梅兒童讀經教學策略及成效A1162	68,572
結轉徐玉梅母語教學與族群認同-以三村國小A1162-1	92,724
結轉徐玉梅家譜族譜寫研究A1162-2	100,000
結轉徐玉梅飲食記憶與江西客家105-R&D-244	80,000
結轉吳旭玲臺南市美術館「美的探索—陳輝東創作展」開幕記者會現場演出合作研究案109-R&D-158	9,970
結轉吳旭玲臺南市美術館「亞洲的地域與幽魂」開幕記者會現場演出合作研究案110-R&D-243	248
結轉吳旭玲臺南市美術館撥音樂系吳旭玲(臺南市美術館第四任館長就職典禮現場演出合作研究案)111	10,000
結轉吳旭玲十九世紀聲樂與鋼琴合作作品研究(三)114-R&D-006	150,000
結轉吳佳倫十九世紀聲樂與鋼琴合作作品研究(三)114-R&D-006-1	150,000
結轉劉珮君音樂教學與社區關懷研究113-R&D-083	235,928
結轉陳中聖大地瑰寶珠寶飾品與文創商品設計開發計畫107-R&D-076	83,274
結轉丁知強台灣歷史博物館113-R&D-069	121,280
結轉陳昭吟薰陸香乳香的運用112-R&D-204	4,700
結轉鐘凱瀚銘峰開發美麗南科視覺設計111-R&D-286-2	5,952
結轉林宏澤地方美食活動識別研究計畫-以「2024大海開吃」活動視覺設計為例113-R&D-036	144,000
結轉楊忠民金融工具113-R&D-011-1	25,198
結轉謝旻諺114年水域休閒活動專業人才培育計畫113-R&D-134	151,087
結轉大津留香織臺南應用科技大學漫畫系臺灣漫畫新秀孵育計畫112-R&D-166	36,800
結轉羅偉豪2025英語教學節目動畫分鏡與角色設計113-R&D-082	45,000
結轉邱清祥真心堡農場特色食材蔬食料理開發計畫110-R&D-289	20,000
結轉楊志芳沖繩基督教短期大學人才培育計畫114-R&D-001	112,057
結轉文創中心補助徵展展品補助費A1305	2,192
結轉刺繡中心修復清代戰袍初期檢視費用A6444	44,871
結轉陳定凱114年度「產業新尖兵試辦計畫」-「高雄Java全端整合Web實務運用」(第二梯次)11320-2	14,522
結轉陳定凱114年度「產業新尖兵試辦計畫」-「Java全端整合Web實務運用」(第三梯次)11320-3	49,608
結轉陳定凱114年度「產業新尖兵試辦計畫」-「Java全端整合Web實務運用」(第一梯次)11320-4	67,886
結轉陳定凱勞動部產業新尖兵計畫辦理課程「Java全端整合實務運用就業養成班第二梯次」課程費用11320-5	1,800,000
結轉師培中心教育學程招生考試報名費10816	76,700
結轉刺繡中心113-114年雲林縣一般古物『北港街新街蔡裕斛寄贈集雅軒綵旗』維護保存計畫112-R&D-198	18,322
結轉師培中心113年師資培育之大學社會責任實踐計畫-;中等學校師資類科112-R&D-157	788,174
結轉刺繡中心柔佛士乃德教@p6@p7康善社113047	3,559
結轉刺繡中心嘉義縣朴子市公所撥刺繡中心展覽費113120	9,970
結轉刺繡中心台灣薪羅輯有限公司撥刺繡中心織品清潔113140	749
結轉徐婉禎「美術館典藏政策與台灣藝術史發展影響」研究書撰寫計畫113-R&D-158	50,000
結轉徐婉禎2025當代藝術策展諮詢113-R&D-159	400,000
結轉楊馨茹農業部林業及自然保育署屏東分署-112年文創商品設計製作112-R&D-115	266,364
結轉江博鴻無礙吾傢-台南東山聖賢社區田尾活動中心通用113070設計家具製做計畫113-R&D-129	123,539
日間部預計繳回113/二行政院減免學雜費	1,382,500
進修部預計繳回113/二行政院減免學雜費	652,293
大專校院學生校內住宿補貼方案114年度2月至7月預計結數數	76,001
預收114/一學雜費	32,635,749
暑假馨園住宿電費	46,000
日間部暑修費	1,035,804
進修部暑修費	453,740
其他預收款	376,399
合 計	135,647,240



台南家專學校財團法人台南應用科技大學

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收各系所經費	3,226,115
代收行政單位經費	1,029,245
代收急難救助金	4,495,231
代扣稅捐保險費	4,879,523
代收社團費用	967,719
代轉獎助學金	2,641,000
代轉專案經費	2,248,078
合 計	19,486,911



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
存入保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
進駐廠商場地保證金	652,000
藝術中心場地保證金	60,000
乃建堂場地保證金	50,000
多功能展演中心場地保證金	25,000
文創中心場地保證金	9,000
育成中心場地保證金	18,000
進修部汽車押金	180,000
日間部汽車押金	514,500
師培汽車押金	4,900
其他單位汽車押金	18,100
教職員宿舍住宿保證金	55,000
樂齡大學保證金	2,000
師培第二專長學分班保證金	480,000
圖書館借書證保證金	911,500
存入保證金-其他	23,200
存入保證金-機車臨時感應器押金	13,700
廠商保固金	2,787,685
廠商履約保證金	140,000
學生住宿保證金	3,331,000
合 計	9,275,585



台南家專學校財團法人台南應用科技大學
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率 (%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	842,791,085 1,248,910,968 *100% =67.48%	881,919,653 1,267,750,973 *100% =69.57%	963,845,464 1,286,375,681 *100% =74.93%
流動比率 (%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	3,273,264,388 236,591,016 *100% =1383.51%	3,426,796,019 419,578,378 *100% =816.72%	3,176,483,572 206,837,739 *100% =1535.74%
負債比率 (%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(245,866,601-0) (6,923,773,522-0) *100% =3.55%	(429,716,566-47,300) (7,131,727,725-47,300) *100% =6.02%	(226,517,243-0) (6,910,610,727-0) *100% =3.28%
學雜費收入變動率 (%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(842,791,085-881,919,653) 881,919,653 *100% =-4.44%	(881,919,653-963,845,464) 963,845,464 *100% =-8.50%	(963,845,464-1,057,935,425) 1,057,935,425 *100% =-8.89%
現金餘絀變動率 (%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-115,889,093-287,128,272) 1,248,910,968 *100% =-32.27%	(287,128,272-170,845,150) 1,267,750,973 *100% =9.17%	(170,845,150-158,163,028) 1,286,375,681 *100% =-0.99%
本期餘絀比率 (%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-24,092,758 1,248,910,968 *100% =-1.93%	17,638,657 1,267,750,973 *100% =1.39%	86,099,742 1,286,375,681 *100% =6.69%
現金流量比率 (%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回款 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(-49,648,839+464,076-66,240,254) 236,591,016 *100% =-48.79%	(371,115,014+1,441,925-83,986,742) 419,578,378 *100% =68.78%	(233,510,867+466,345-62,665,717) 206,837,739 *100% =82.82%
速動比率 (%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(3,273,264,388-0-1,596,141) 236,591,016 *100% =1382.84%	(3,426,796,019-0-1,445,277) 419,578,378 *100% =816.38%	(3,176,483,572-0-2,004,952) 206,837,739 *100% =1534.77%
負債權益比率 (%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	245,866,601 (486,180,557+6,183,809,292) *100% =3.69%	429,716,566 (747,474,145+5,946,678,713) *100% =6.42%	226,517,243 (782,510,161+5,894,051,824) *100% =3.39%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	3,244,674,616+0+26,993,631-(236,591,016-135,647,240+9,275,585+0) 706,585,559 *100% =447.43%	3,394,772,533+0+30,578,209-(419,578,378-309,578,949+10,090,888+0) 674,363,770 *100% =490.13%	3,143,808,661+0+30,669,959-(206,837,739-103,990,633+19,679,504+0) 688,226,413 *100% =443.45%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	3,244,674,616+0+26,993,631-(236,591,016-135,647,240+9,275,585+0) =3,161,448,886	3,394,772,533+0+30,578,209-(419,578,378-309,578,949+10,090,888+0) =3,305,260,425	3,143,808,661+0+30,669,959-(206,837,739-103,990,633+19,679,504+0) =3,051,952,010
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(110,219,361-3,281,640,319) -115,889,093 =0.00	(120,090,317-3,435,325,505) 287,128,272 =0.00	(122,526,610-3,184,075,801) 170,845,150 =0.00



附表

註一：

5111人事費明細如下：

職稱	支領月數	每月支領金額	金額合計	年終獎金	每人每學年支領總金額	每月學校負擔之保險費	每學年學校負擔之保險費
董事長(E)	10	153,960	1,539,600	-		11175元(113/8-12月) 11335元(114/1-7月)	135,220
董事長(E)	1	87,244	87,244		1,626,844		
董事會主任秘書(F)	5	29,520	147,600	44,280			
董事會主任秘書(F)	7	30,410	212,870		404,750		
專任職員(G)	5	88,210	441,050	132,315			
專任職員(G)	7	90,910	636,370		1,209,735		
專任技工(Q)	5	43,110	215,550	51,449			
專任技工(Q)	7	44,270	309,890		576,889		
約僱人員(W)	5	39,787	198,935				
約僱人員(W)	7	40,981	286,867	53,712	539,514		
合計					<u>4,357,732</u>		<u>135,220</u>
5111人事費總計：							<u><u>4,492,952</u></u>

註二：

5115出席及交通費明細如下：

無給職董事、監察人出席費：

職稱	次數	每次會議支領金額	金額合計	每人每學年支領總金額
董事(A)	4	15,000	60,000	
董事(A)	4	30,000	120,000	180,000
董事(B)	4	15,000	60,000	
董事(B)	4	30,000	120,000	180,000
董事(C)	4	15,000	60,000	
董事(C)	4	30,000	120,000	180,000
董事(D)	4	15,000	60,000	
董事(D)	4	30,000	120,000	180,000
董事(H)	4	15,000	60,000	
董事(H)	4	30,000	120,000	180,000
董事(I)	4	15,000	60,000	
董事(I)	4	30,000	120,000	180,000
董事(K)	4	15,000	60,000	
董事(K)	4	30,000	120,000	180,000
董事(L)	4	15,000	60,000	
董事(L)	4	30,000	120,000	180,000
董事(N)	4	15,000	60,000	
董事(N)	3	30,000	90,000	150,000
董事(S)	4	15,000	60,000	
董事(S)	4	30,000	120,000	180,000
董事(V)	4	15,000	60,000	
董事(V)	4	30,000	120,000	180,000
董事(X)	3	15,000	45,000	
董事(X)	4	30,000	120,000	165,000
監察人(Y)	4	15,000	60,000	
監察人(Y)	4	30,000	120,000	180,000

無給職董事、監察人交通費：

職稱	
董事(A)	15,610
董事(B)	355,381
董事(C)	208,943
董事(H)	2,595
董事(I)	13,230
董事(K)	4,482
董事(L)	14,195
董事(N)	3,816
董事(S)	151,043
董事(V)	17,840
董事(X)	19,945
董事(Z)	1,320
監察人(Y)	5,307
5115出席及交通費總計：	<u>3,108,707</u>

製表：

主辦會計：

校長：

董事長：